

Erfolgreich Führen und Fordern mit Zielvereinbarungen

Ziele/Nutzen:

Zielvereinbarungen helfen Mitarbeiter zu fördern und zu fordern. Zielvereinbarungen sollen herausfordernd, messbar und frei von Widersprüchen sein. Ob dieses Instrument in der betrieblichen Praxis allerdings erfolgreich ist, hängt von der Qualität der vereinbarten Ziele ab. Diese lässt sich daran messen, wie klar Ziele definiert sind, wie messbar und im operativen Alltag umsetzbar sind.

Zielgruppe:

Neben einem Abriss über Möglichkeiten und Grenzen von Zielmanagementsystemen wird auf die speziellen Bedürfnisse der Teilnehmer und ihren Zielmanagementsystemen eingegangen und am konkreten Beispiel analysiert, bewertet und geübt.

Führungskräfte, die dieses Instrument in Zukunft nutzen wollen bzw. Anregungen für die weitere Ausgestaltung von Zielvereinbarungen suchen; Mitarbeiter von HR-, Personalabteilungen, die Zielmanagementsysteme einführen bzw. bestehende optimieren wollen

Inhalte:

- Chancen und Grenzen von Zielvereinbarungen
- Zielmanagementsysteme und Zielvereinbarungsprozess in Unternehmen
- Best practise bei der Einführung von Zielmanagementsystemen
- Von der Strategie zum Ziel – Kaskadieren von Zielen
- Komplexität von Zielen, Querschnittsfunktionen von Zielvereinbarungen
- Vom Abteilungsziel zum Teamziel mit Mitarbeiterziel
- Vorbereitung, Ablauf und Nachbereitung von Zielvereinbarungsgesprächen
- Konflikte in Zielvereinbarungsgesprächen
- Monitoring von Zielvereinbarungen

Trainer:

Kerstin Beuling, Personalmanagerin und Personalberaterin

Termin:

25. Juni 2010; 9:00 bis 16:00 Uhr

Ort der Durchführung:

bsw - Beratung, Service & Weiterbildung GmbH
Rudolf-Walther-Str. 4, 01156 Dresden

Preis:

245,- EUR/Teilnehmer, zzgl. der gesetzlichen MwSt., inkl. Verpflegung und Skripte

Mitglieder von SACHSENMETALL erhalten 10% Preisnachlass.

Kontakt:

bsw - Beratung, Service & Weiterbildung GmbH
Evelyn Baumann
Rudolf-Walther-Str. 4, 01156 Dresden
Telefon 0351 4250227, Telefax 0351 4250226
E-Mail az-dresden@bsw-mail.de



Trainingsprogramm für Führungskräfte

Ziele/Nutzen:

Die Qualifikation von Führungskräften ist heute mehr denn je der Schlüssel zum Unternehmenserfolg. Es kommt dabei nicht nur auf fachliche Kenntnisse, sondern immer stärker auch auf methodische und soziale Kompetenzen an.

Im Trainingsprogramm lernen die Teilnehmer bewährte und neue Ansätze der Personal- und Unternehmensführung kennen. In kompakter Form werden Instrumente bzw. Methoden des erfolgreichen Führens, der zielorientierten Kommunikation sowie der Teamentwicklung vermittelt. Mit Hilfe des Planspiels „Betriebswirtschaft Competition“ erfolgt ein Exkurs in die Welt der betriebswirtschaftlichen Kennzahlen, die die Grundlage für alle Handlungen in einem Unternehmen sind.

In den Veranstaltungen wechseln sich Theoriebausteine mit trainingsunterstützten Übungen sowie der Erörterung von Fallbeispielen ab. Diskussionsbeiträge und der Austausch zwischen den Teilnehmern werten die Veranstaltung auf und sichern den Transfer in die Praxis.

Zielgruppe:

Führungskräfte, Personalverantwortliche, Projekt- und Teamleiter, Organisations- und Personalentwickler und alle Interessierten

Module:

- Persönlichkeit und Führungskompetenz
- Motivation und Führung mit dem geeigneten Führungsstil
- Führen nach betriebswirtschaftlichen Kennzahlen - Planspiel
- Mitarbeitergespräche erfolgreich führen
- Erfolgsfaktoren der Teamarbeit
- Erfolgreich führen und fordern mit Zielvereinbarungen

Zertifikat:

Bei Teilnahme an 4 von 6 Modulen erhält der Teilnehmer das bsw-Zertifikat zum Trainingsprogramm für Führungskräfte.

Trainer:

Dr. Heike Scharff, Matthias Maier, Ulf Neumann, Marco Pomsel, Kerstin Beulig

Termine:

30. Oktober 2009
4. Dezember 2009
29. Januar 2010
26. Februar 2010
9. März 2010
25. Juni 2010

Ort der Durchführung:

bsw-Beratungs- und Servicezentrum GmbH
Rudolf-Walther-Str. 4, 01156 Dresden

Preis:

6 Seminare als Trainingspaket 1.225,- EUR/Teilnehmer*
Einzelseminar 245,- EUR/Teilnehmer*

*Preise verstehen sich zzgl. MwSt., inkl. Pausenimbiss und Skript

Mitglieder von SACHSENMETALL erhalten 10% Preisnachlass.

Kontakt:

bsw - Beratung, Service & Weiterbildung GmbH
Evelin Baumann
Rudolf-Walther-Str. 4, 01156 Dresden
Telefon 0351 4250227, Telefax 0351 4250226
E-Mail az-dresden@bsw-mail.de



Antwortfax an 0351 4250226

Auch für den Versand im Fensterbriefumschlag geeignet.

bsw – Beratung, Service & Weiterbildung GmbH
Rudolf-Walther-Straße 4
01156 Dresden

- Ich/wir melde(n) mich/uns verbindlich zu folgenden Weiterbildungsangeboten an¹⁾:

Titel des Weiterbildungsangebotes

Titel des Weiterbildungsangebotes

Titel des Weiterbildungsangebotes

- Bitte schicken Sie uns Ihr aktuelles Bildungsprogramm.
- Ich/wir habe(n) folgende Fragen/Wünsche zum Seminar¹⁾:

- Die Kosten der Teilnahme am Seminar übernehme ich/ übernimmt das Unternehmen¹⁾.

Name, Vorname _____

Name, Vorname _____

Name, Vorname²⁾ _____

- Unser Unternehmen ist Mitglied bei SACHSENMETALL.

Firma _____

Straße/PLZ, Ort _____

Unterschrift _____

¹⁾ Bitte Zutreffendes unterstreichen.

²⁾ Bei mehr Teilnehmern bitte Anlage mit namentlicher Aufstellung beifügen.

GESCHÄFTS- BEDINGUNGEN

Anmeldung

Die Anmeldung wird nach Bestätigung durch die bsw GmbH für beide Seiten verbindlich. Die Berücksichtigung der Anmeldung erfolgt nach ihrem zeitlichen Eingang.

Zahlungsweise

Die Teilnehmergebühr ist nach Erhalt der Rechnung bis spätestens zum Tag des Beginns des Seminars zu entrichten.

Rücktritt

Wird die Anmeldung später als zwei Wochen vor Seminarbeginn zurückgezogen, werden 50 Prozent, bei Absage ab drei Tage vor Seminarbeginn 100 Prozent der Seminargebühr berechnet. Diese Gebühr entfällt, wenn der angemeldete Teilnehmer durch einen anderen Teilnehmer ersetzt wird.

Absage

Aus wichtigem Grund (zu geringe Teilnehmerzahl, Erkrankung des Seminarleiters) ist die bsw GmbH berechtigt, ein Seminar kurzfristig abzusagen. Bereits gezahlte Gebühren werden erstattet.

Unterbringung

Die bsw GmbH reserviert auf Wunsch für die Dauer des Seminars eine Unterkunft am Veranstaltungsort. Die Kosten dafür sind vom Teilnehmer an das jeweilige Hotel bzw. die jeweilige Pension zu entrichten.